

СТАНОВИЩЕ

върху научната продукция и академичната ангажираност на гл. ас. Десислава Стефанова Илиева, доктор, за участието ѝ в конкурса за „доцент“ на НСА „В. Левски“ в професионално направление 7.6. Спорт, специалност: Спортен мениджмънт, за нуждите на катедра „Мениджмънт и история на спорта“. Обнародван в ДВ брой 11 от 11.11.2025 г.
от проф. Даниела Дашева, дн

Катедра „Мениджмънт и история на спорта“ е основна катедра в учебната структура на НСА „Васил Левски“ с учебна ангажираност във всичките три степени на обучение – бакалавър, магистър и доктор. По тази причина, напълно обосновано и с достатъчно сериозни аргументи, е обявен конкурсът за академичната длъжност „доцент“ по спортен мениджмънт.

В конкурса гл. ас. Десислава Стефанова Илиева, доктор е единствен кандидат. Тя е разпознаваем и активен преподавател, социално и професионално ангажирана с ръководството на Българска федерация „Спорт за всички“, като настоящ председател.

Бакалавър е като „треньор по таекуондо“ и „учител по физическо възпитание“ от НСА „В. Левски“ и има следдипломна квалификация по спортна журналистика. Има две завършени магистърски степени - в областта на управлението на спорта и по сигурност и отбрана. През 2015 година придобива образователната и научната степен „доктор“. Води лекции и семинарни упражнения в бакалавърска и магистърска степен, ръководи дипломанти и е член на изпитни комисии.

Гореизложеното ми дава основание да дам положителна оценка на образователната, педагогическата и обществената дейност на гл. ас. Десислава Илиева, доктор.

Оценка на наукометричните количествени данни на кандидатката

В конкурса за доцент гл. ас. Десислава Илиева, доктор представя както следва:

- Докторски труд – 1 бр.
- Монографичен труд -1 бр.
- Публикации и доклади, публикувани в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация – 4 бр.
- Публикации и доклади, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове – 5 бр.

- Цитирания или рецензии в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация или в монографии и колективни томове – 20 т.
- Цитирания в монографии и колективни томове с научно рецензиране – 10 т.
- Цитирания или рецензии в нереферирани списания с научно рецензиране – 25 т.
- Участие в национален научен или образователен проект – 15 т.
- Участие в международен научен или образователен проект – 20 т.
- Ръководство на национален научен или образователен проект – 90 т.
- Ръководство на дипломанти – 1 бр. -20 т.

Шест от публикуваните статии са в съавторство, а три са самостоятелни. Представени са стилово добре и са подходящо технически оформени.

Общият анализ на представената научна и научно-методична продукция на кандидатката, гл. ас. Десислава Илиева, доктор, убедително ни показва, че по количествените показатели тя отговаря и съответства на изискванията на Закона за развитието на академичния състав в Република България; правилника за прилагането на този закон; правилника за условията и реда за придобиване на научни степени и за заемане на академични длъжности в НСА „Васил Левски“.

Качествена оценка на научната продукция на кандидатката

1. Оценка на приносите в представения монографичен труд - „Мениджмънт на спорта за всички. Политики и практики“ с обем от 135 страници, издаден през 2024 година.

Монографичният труд предлага интердисциплинарен подход към управлението на спорта за всички, който може да служи като основа за бъдещи научни изследвания и политики в областта на спорта. Какви са основните приноси тук?

1. Разширено е теоретичното знание за управлението на спорта за всички като социален процес, и са систематизирани, анализирани и сравнени основните европейски и международни политики и модели за управление на спорта за всички.

2. Обоснована е необходимостта от междусекторен и междуинституционален подход в управлението на спорта за всички, като са изведени и обобщени добри практики от европейските държави (27), които

показват ефективни модели за насърчаване на двигателната активност, за дигитализация, ресурсно изграждане и дългосрочно планиране, които са приложими на национално ниво.

3. Подчертана е ролята на кадровия потенциал и значението на системното обучение и квалификацията на спортни специалисти, инструктори, треньори и доброволци като фундаментален фактор за качество, иновации и дългосрочна устойчивост на спортните програми и инициативи.

4. Формулирани са научнообосновани насоки за усъвършенстване на националните политики в спорта за всички, включително препоръки за стратегическо планиране, дигитализация, разработване на индикатори за оценка, публична отчетност и ефективно използване на ресурсите, които имат пряка приложна стойност за държавното и местното управление.

2. Основните приноси в научните публикации също така са насочени към управлението на спорта за всички, обхващат широк спектър от направления и могат да бъдат обобщени както следва:

- ✓ Мениджмънт и маркетинг на системата - Спорт за всички. Доразвита и адаптирана е концепцията за прилагане на маркетинговия подход към спецификата на спорта за всички чрез интегриране на социални, институционални и управленски фактори.
- ✓ Мениджмънт на спортни събития. Обогатени са знанията за ролята на доброволчеството в спортните събития и са систематизирани факторите, които влияят върху ефективността на доброволческите процеси.
- ✓ Мениджмънт на човешките ресурси и професионална реализация в спорта. Обосновава се емоционалната интелигентност като ключова компетентност, свързваща управлението с професионалното развитие и кариерното удовлетворение в спортния мениджмънт.
- ✓ Комуникационни инструменти в спортния мениджмънт. Разкрито е значението на социалните медии като фактор за развитието, управлението и идентичността на спортните клубове чрез използване на дигитален маркетинг и маркетингова комуникация в спорта.
- ✓ Младежки политики и програмно-проектен подход в спорта. Посочена е важността на програмно-проектния подход като механизъм за реализиране на национални младежки политики в областта на спорта.

ОБОБЩЕНИЕ

От изложеното прави впечатление ясната теоретична и практическа профилна насоченост на кандидатката в областта на изследователската дейност в мениджмънта в спорта. Обогатени са

теоретичните основи и изследванията, както и са предложени инструменти и подходи за ефективно управление в областта на спорта. Такъв профил напълно отговаря на обявения конкурс.

Не са установени факти на плагиатство в научните трудове на кандидата за доцент – гл. ас. Десислава Илиева, доктор.

Нямам критични бележки към научната продукция и академична ангажираност на гл. ас. Десислава Илиева, доктор.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Като имам предвид цялостния облик на кандидатката, нейните научни приноси, академичния и педагогическия ѝ опит, отговорно и аргументирано предлагам на членовете на научното жури да гласуват за академична длъжност „доцент“ в НСА „Васил Левски“ по професионално направление 7.6. Спорт, специалност – Спортен мениджмънт, за нуждите на катедра „Мениджмънт и история на спорта“ на главен асистент Десислава Илиева, доктор.

20.02.2026 г.

проф. Д. Дашева, ДН

София

OPINION

On the scientific production and academic commitment of Senior Assistant Desislava Stefanova Ilieva, PhD, for her participation in the competition for "associate professor" at the National Academy of Sciences "V. Levski" in the professional field 7.6. Sports, speciality: Sports - Sports Management, for the needs of the Department of "Management and History of Sports". Published in the State

Gazette, issue 11 of 11.11.2025

by Full Prof. Daniela Dasheva, DSc.

The Department of "Management and History of Sports" is a central department within the educational structure of the National Academy of Sciences "Vasil Levski," offering programmes at all three levels: bachelor, master, and doctoral. For this reason, the competition for the academic position of "associate professor" in Sports Management has been announced, which is justified and supported by sufficiently serious arguments.

Senior Assistant Desislava Stefanova Ilieva, PhD, is the sole candidate in the competition. She is a recognised and active teacher, socially and professionally engaged, and currently serves as chairwoman of the Bulgarian Federation "Sport for All".

She holds a bachelor's degree – „Coach in Taekwondo” and “PE Teacher” – from the National Academy of Sports "V. Levski" and has completed a postgraduate qualification in sports journalism. She has two master's degrees, in sports management and in security and defence. In 2015, she earned the academic title of "doctor". She lectures and delivers seminars at bachelor's and master's levels, supervises graduates, and serves on examination committees.

The above gives me reason to offer an upbeat assessment of the educational, pedagogical and public activities of Senior Assistant Desislava Ilieva, PhD.

Assessment of the scientometric quantitative data of the candidate

In the competition for the associate professorship, Senior Assistant Desislava Ilieva, PhD, presents the following:

- Doctoral thesis - 1 pc.
- Monographic thesis - 1 pc.
- Publications and reports published in scientific journals, referenced and indexed in world-renowned databases of scientific information – 4 pcs.
- Publications and reports published in non-refereed journals with scientific review or published in edited collective volumes – 5 pcs.
- Citations or reviews in scientific publications, referenced and indexed in world-renowned databases of scientific information or in monographs and collective volumes – 20 points.
- Citations in monographs and collective volumes with scientific review – 10 points.
- Citations or reviews in non-refereed journals with scientific review – 25 points.
- Participation in a national scientific or educational project – 15 points.

- Participation in an international scientific or educational project – 20 points.
- Guide to a national scientific or educational project – 90 points.
- Guide for graduates – 1 pc. -20 points.

Six of the published articles are co-authored, and three are independent. They are presented stylistically well and are appropriately technically designed.

The overall analysis of the candidate, Senior Assistant Professor Desislava Ilieva, PhD, of the presented scientific and scientific-methodological production convinces us that, in terms of quantitative parameters, it is in accordance with and meets the requirements of the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria; the Regulations for the Implementation of the Act on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria; and the Regulations on the Terms and Procedure for Acquiring Scientific Degrees and for Holding Academic Positions at the National Academy of Sciences "V. Levski".

Qualitative assessment of the candidate's scientific production

1. Assessment of the contributions in the presented monographic work, "Sports Management for All. Policies and Practices", a 135-page volume published in 2024.

The monographic work offers an interdisciplinary approach to sports-for-all management that can serve as a basis for future scientific research and policy in the field. What are the main contributions here?

1. Theoretical knowledge of the management of sport for all as a social process has been expanded, and central European and international policies and models for the management of sport for all have been systematised, analysed, and compared.

2. The need for an intersectoral and inter-institutional approach to the management of sport for all is substantiated, and good practices from 27 European countries are derived and summarised, showing effective models for promoting physical activity, digitalisation, resource building and long-term planning that are applicable at the national level.

3. The role of human resources and the importance of systematic training and qualification for sports specialists, instructors, coaches and volunteers are emphasised as fundamental to the quality, innovation and long-term sustainability of sports programmes and initiatives.

4. Scientifically based guidelines for improving national policies in sport for all are formulated, including recommendations for strategic planning, digitalisation, the development of evaluation indicators, public accountability, and the effective use of resources, all of which have direct practical value for state and local government.

2. The main contributions in scientific publications, which are also aimed at the management of sport for all, cover a wide range of areas and can be summarised as follows:

- Management and marketing of the sport for all systems. The concept of applying a marketing approach to the specifics of sport for all has been further developed and adapted by integrating social, institutional and management factors.

- Management of sports events. Knowledge of the role of volunteering in sports events has been enhanced, and the factors influencing the effectiveness of volunteering processes have been systematised.
- Management of human resources and professional realisation in sports. Emotional intelligence is widely recognised as a key competence that links management to professional development and career satisfaction in sports management.
- Communication tools in sports management. The importance of social media in the development, management, and identity of sports clubs has been demonstrated through digital and sports marketing communications.
- Youth policies and the programme-project approach in sport. The importance of the programme-project approach for implementing national youth policies in sport is emphasised.

SUMMARY

From the above, the candidate's clear theoretical and practical focus in sports management research is impressive. The theoretical foundations and research have been enriched, and tools and approaches for effective sports management have been proposed. Such a profile fully corresponds to the announced competition.

No plagiarism has been established in the scientific works of the candidate for associate professor – Senior assistant, Desislava Ilieva, PhD.

I have no critical remarks regarding the scientific output and academic commitment of Senior Assistant Desislava Ilieva, PhD.

CONCLUSION

Considering the candidate's overall appearance, scientific contributions, and academic and pedagogical experience, I respectfully and with good reason propose to the members of the scientific jury that they vote for the educational position of "Associate Professor" at the National Academy of Sciences "Vasil Levski" in the professional field 7.6. Sport - Sports Management, for the needs of the Department of " Management and History of Sports" of Senior Assistant Professor Desislava Ilieva, PhD.

20.02.2026

Sofia

Prof. D. Dasheva, DSc